

ÖVERENSKOMMELSEN MALMÖANDAN

SAMARBETSPLAN

IDÉBUREN SEKTOR OCH MALMÖ STAD

WWW.MALMOANDAN.SE



2021 - 2026

Överenskommelse Malmöandan handlar om samverkan mellan hela den idéburna sektorn i Malmö och Malmö stad. Överenskommelsen omfattar övergripande vision och värderingar för samverkan mellan parterna.

Visionen för Överenskommelsen är en mer jämlik, öppen och demokratisk stad. Vi ska klara de utmaningar som vi i Malmö står inför. Vi lär av varandra, och vill förändra tillsammans. Vad vi vill förändra och hur vi gör det beskrivs i denna samarbetsplan.

BAKGRUND

Den idéburna sektorn i Malmö och Malmö stad inledde i oktober 2014 tillsammans ett arbete för att nå en överenskommelse. Överenskommelsen Malmöandan antogs 2017-06-14 vid en ceremoni i Rådhuset. Under hela processen har ett stort antal föreningar i Malmö bidragit till innehållet i överenskommelsen.

I Överenskommelsen Malmöandan står det att den idéburna sektorn och Malmö stad ska ta fram en gemensam "handlingsplan". I det fortsatta arbetet har begreppet "handlingsplan" ersatts med "samarbetsplan". Detta för att lägga fokus på att behoven är varierande och det ska finnas möjligheter till många att vara med och utveckla samarbeten. Samarbetsplanen är vår strategi som ringar in och prioriterar vad som ska göras. Kopplingen till andra relevanta styrdokument uppmärksammas där det behövs.

Syftet med samarbetsplanen är att förstärka befintliga samarbeten samt att främja förutsättningar till ytterligare samverkan mellan Malmö stad (alla dess förvaltningar) och den idéburna sektorn i Malmö. Insatserna som finns beskrivna i denna plan ska i sin tur leda till att nå överenskommelsens vision om ökad demokrati, delaktighet och jämlikhet i Malmö.

Samverkan mellan idéburna och Malmö stad är en grundläggande förutsättning för ett hållbart samhälle. Samarbetsplanen ska därför ses som en del i Malmös samlade hållbarhetsarbete för att nå FN:s globala hållbarhetsmål, framför allt genom att verka för ökad delaktighet, nya demokratiska styrformer och fler kunskapsallianser. Samarbetsplanen knyter på så vis naturligt an till centrala styrdokument i Malmö stad. Det är också av yttersta vikt att samarbetsplanen ger utrymme för de idéburna organisationernas särart och att de kan påverka både samtal och beslut efter sin kapacitet, sina behov och perspektiv.

RIKTLINJER FÖR SAMARBETSPLANEN

Samarbetsplanen ger utrymme till ett brett ansvarstagande och engagemang där en mångfald av föreningar, nätverk, organisationer och förvaltningar bidrar genom att förvalta, skapa och etablera samarbeten med utgångspunkt från sina ansvarsområden eller uppdrag och från gemensamma behov i vår stad.

Samarbetsplanen beskriver förutsättningar som behövs för att främja, förstärka och utveckla samarbeten mellan kommunen och den idéburna sektorn som ger ett mervärde för Malmöborna. Dessutom syftar planen till att skapa ett fortlöpande lärande om metoder och arbetssätt för framgångsrik samverkan kring komplexa samhällsutmaningar.

I Överenskommelsen finns ett direktiv att en plan för samverkan ska innehålla följande delar:

- Prioriterade samhällsutmaningar att samverka kring.
- Samverkan kring förutsättningar, villkor och möjligheter att samarbeta.
- Utveckling och stöd till lärande, kunskap och innovation som krävs för samverkan.
- Beskrivning av organisation, tidplan, kommunikation och resurser för genomförande av i samarbetsplanen ingående aktiviteter.

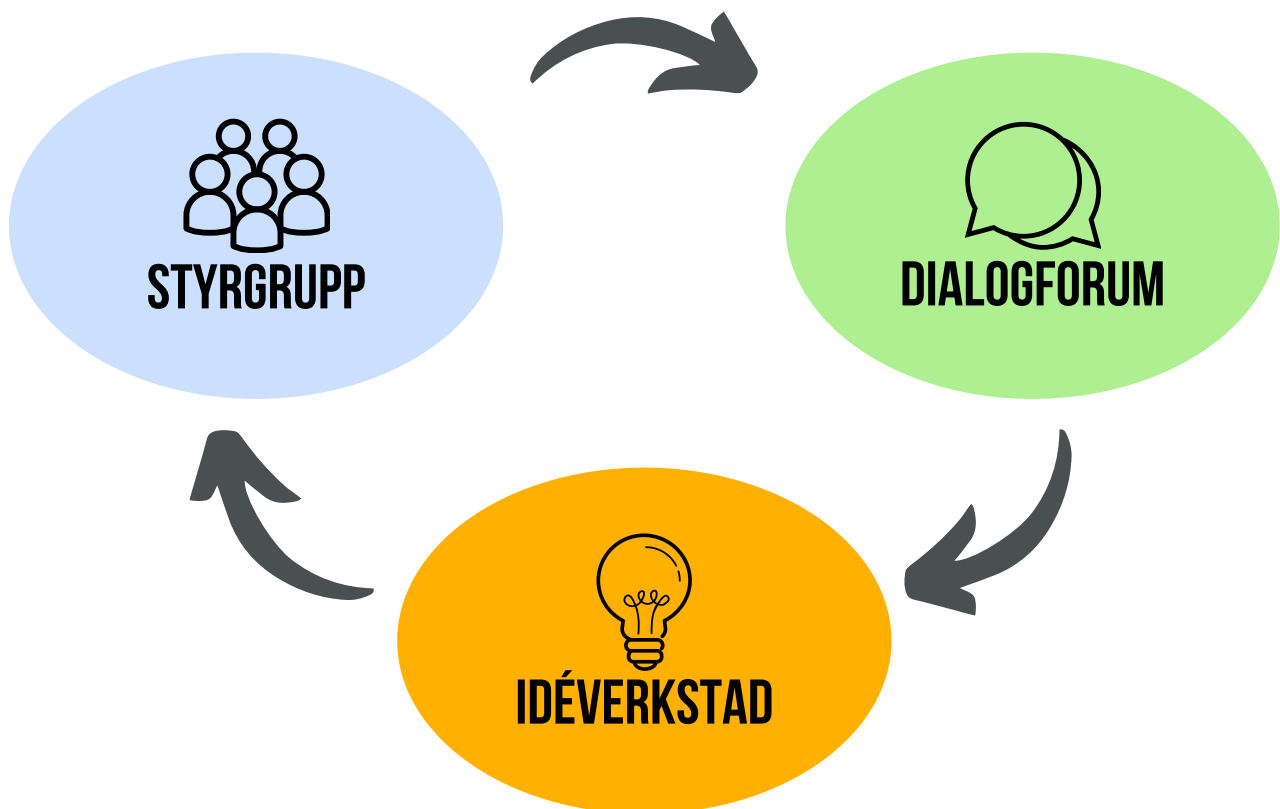
UTGÅNGSPUNKTER OCH MÖJLIGHETER

Den här planen gäller i första hand för Malmö stad och den idéburna sektorn i Malmö. I sammanhanget bör dock nämnas att man under de senaste åren arbetat för att förstärka samverkan mellan Malmö stad och Malmö Universitet samt Malmö stad och det lokala näringslivet. Om det finns behov av utökade samarbeten med aktörer i dessa sektorer, eller för den delen andra offentliga myndigheter, ska det inte finnas några hinder för detta. Oavsett vilka som samarbetar är det viktigt att det sker i enlighet med de värderingar som finns i överenskommelsen.

PRIORITERADE SAMHÄLLSUTMANINGAR ATT SAMVERKA KRING

Vårt samhälle, omvärlden och närvärlden, är i ständig förändring. Vissa grundläggande samhällsutmaningar, såsom exempelvis ojämlikhet, behöver vi jobba med att motverka på både kort och lång sikt. Andra utmaningar kommer plötsligt och går inte att förutse. Ett exempel på det är Corona pandemin som drabbade världen under 2020 och som skapade konsekvenser inom mer eller mindre samtliga samhällsområden.

Samarbetsplanen behöver vara utformad för att kunna ta hänsyn till såväl långsiktiga samhällsutmaningar som oförutsedda händelser. Planen behöver också ge utrymme till många olika sakområden att samverka kring. Istället för att definiera avgränsade utmaningar använder vi oss här av en årligt återkommande process. Denna process ska, så långt det går, följa årliga planeringsarbeten i både kommunen (bland annat kommunens budgetarbete) och den idéburna sektorn. Det genomgående syftet med denna process är att ge parterna utrymme för dialog kring förutsättningar till samverkan och hur vi medskapar lösningar på Malmös utmaningar på olika områden.





STYRGRUPP

I denna grupp finns representanter från den politiska ledningen i kommunen tillsammans med förtroendevalda inom idéburen sektor. Styrgruppen har ansvar för övergripande styrning av Malmöandan. Det innebär bland annat att de inom denna grupp fortlöpande tar in förslag om nya fokusområden för dialogforumen (som beskrivs nedan). Styrgruppen har senast i oktober varje år ett sammanträde där de beslutar om nästkommande års fokusområde. Beslutet fattas efter en avvägning av inkomna förslag. Förslagen ställs i förhållande till prioriteringar i kommunen och bland de idéburna parterna, om vilket/vilka områden som ska vara i fokus för nästkommande år.



MALMÖANDANS DIALOGFORUM

Malmöandans samordningsfunktion har i uppdrag att årligen arrangera två tematiska dialogforum (ett på våren och ett på hösten). Dialogforumen utgår från de för året aktuella samhällsutmaningarna. Mötena är öppna för hela idéburna sektorn i Malmö, förtroendevalda politiker från kommunens nämnder samt tjänstepersoner från alla förvaltningar i Malmö stad. Dialogforumet riktar sig till dem som ser att deras uppdrag/ansvar kan få ett mervärde av utökad dialog och samarbete mellan sektorerna.

Syftet med forumet är tvådelat:

- För det första syftar det till att främja en fortlöpande dialog med fokus på förutsättningar för - och behov av - samverkan mellan parterna kring gemensamma samhällsutmaningar.
- För det andra syftar det till att öka inflytandet och demokratin kring de uppdrag/ansvar vi har. Vid behov kan fokusområden löpa över fler än ett år.

Resultat från dialogforumen dokumenteras och kan bland annat användas som ett (av flera) underlag till verksamhetsplanering i föreningar och förvaltningar. Det kan vidare användas till övergripande prioriteringar kommunen gör under året, exempelvis inom budgetarbetet.



IDÉVERKSTAD

Utöver möten i det partsgemensamma forumet erbjuds också minst två möten om året för att vidareutveckla idéer. Idéverkstäderna ska bygga på principen om medskapande – exempelvis genom metoder såsom ”open space” eller motsvarande. Syftet med dessa verkstäder är att utveckla och konkretisera idéer som sedan kan leda till samarbeten.

AVGRÄNSNING

Som ett ramverk för samverkan utgår vi från denna matris för medverkan i beslutsprocesser:

	STEG I POLITISKT BESLUTFATTANDE					
NIVÅER AV DELTAGANDE	FASTSTÄLLA AGENDA	FORMULERING	BESLUT	GENOM-FÖRANDE	GRANSKNING	OM-FORMULERING
PARTNERSKAP						
DIALOG						
SAMRÅD						
INFORMATION						

MALMÖANDANS ARBETSOMRÅDE

Matrisen är hämtad från "Europeisk kod för idéburna organisationers medverkan i beslutsprocessen" som är framtagen av Europarådets INGO-konferens (konferensen för internationella icke-statliga organisationer). Koden är riktad till såväl idéburna organisationer som till offentliga myndigheter. Syftet är att underlätta samverkan mellan de olika aktörerna och att stärka medborgarnas medverkan och deltagande i de demokratiska processerna på lokal, regional och nationell nivå. Med denna matris vill vi poängtera att det finns olika nivåer av samarbeten, från den lägsta nivån av delaktighet, där syftet är att utbyta information, till den högsta nivån, där man har delat ansvar i ett partnerskap.

Malmöandans samordningsfunktion har primärt i uppdrag att främja dialog och samråd mellan parterna som leder till samarbeten. De aktiviteter och verksamheter som beskrivs i denna plan befinner sig alla inom "dialog och samråd", som beskrivet i matrisen. Idéburna organisationer och kommunens förvaltningar kan när som helst ta initiativ att inleda konkreta samarbeten utifrån sina uppdrag/ansvar. För mer information om "koden" se bland annat <https://www.mucf.se/koden-ett-verktyg-inflytande>

PARTERNAS FÖRUTSÄTTNINGAR OCH MÖJLIGHETER ATT SAMARBETA

Det finns redan många väl fungerande samarbeten mellan Malmö stad och idéburen sektor. Vi ska lära oss av vad som fungerar bra och samtidigt utveckla områden där vi behöver förbättringar. Inom Malmöandan ska vi i synnerhet erbjuda sammanhang där vi ger möjlighet till aktivt deltagande i dialog och utveckling. Detta enligt överenskommelsens övergripande vision att "öka demokratin, delaktigheten och jämlikheten". Om frågan till exempel gäller att förbättra ungas hälsa så är det självklart att unga ges inflytande och möjlighet att bidra till att ta fram lösningar.

En viktig princip är att samverkan ska vara förankrad i de faktiska behov som aktuell målgrupp ser inom området. Ett medskapande arbetssätt ger upphov till djupgående lärande och erfarenhet, både kring metoder i att jobba tillsammans men att också skapa lösningar gemensamt på ett framgångsrikt sätt. Syftet med nedanstående verksamheter och insatser är att främja vår kapacitet att tillsammans skapa Malmös framtid.

FÖRENINGSG- OCH SAMVERKANSCENTER

Under 2020 startade Malmös första "föreningscenter". Detta center kan användas som en neutral samverkansarena där kommunens förvaltningar och idéburna organisationer genomför workshops, konferenser, seminarier och arbetsmöten. Centret innehåller faciliteter med omfattande gemensamma funktioner för samverkan och föreningsliv, främst för idéburen sektor och Malmö stad, men även för andra myndigheter inom offentlig sektor och företag. Fokus ligger på samhällsutveckling och social hållbarhet, med hälsa, demokrati och jämlikhet som genomgående perspektiv. Malmö stad ska, tillsammans med idéburen sektor, verka för att göra centret till en levande plats där idéer utvecklas och förverkligas. Parallellt sker en utveckling av digitala lösningar som stödjer och kompletterar den samverkan som sker i de fysiska rummen.

DIGITALA VERKTYG FÖR SAMVERKAN

Malmö stads strategi "Digitala Malmö 2017 - 2022" beskriver att Malmö stad ska arbeta med att "öka innovationstakten och med att förstå och ta tillvara på digitaliseringens möjligheter i komplexa samhällsutmaningar". I Malmöandan ska vi ta tillvara på befintliga digitala verktyg och forum där den idéburna sektorn kan möta Malmö stad och andra, som komplement till fysiska möten. Dialog mellan Malmö stad och idéburen sektor i Malmö ska ske om hur digitala ytor kan bidra till sociala innovationer, där fokus ligger på lösningar av Malmös utmaningar.

LÄRANDE OCH KUNSKAP

UTBILDNING

Medskapande

Allt som görs inom Överenskommelsen Malmöandan ska utgå från så kallade medskapande metoder. Lite förenklat handlar det om att ge parterna så jämlika förutsättningar som möjligt att delta, i allt från de större dialogforumen till mindre arbetsmöten. För att stärka vår kompetens kring denna metodik kommer det årligen erbjudas en utbildning i medskapande metodik som stödjer Malmöandans vision om ökad demokrati, jämlikhet och delaktighet.

Fördjupad kunskap om civilsamhälle och samverkan

Till våren 2021 kommer utbildningen "Civilsamhället i samhället" för första gången arrangeras i Skåne. Utbildningen fokuserar bland annat på att ge deltagarna ökad förståelse för det civila samhället och dess organisationer men även kunskaper om hur samverkan mellan offentliga organisationer och civilsamhällesorganisationer kan se ut och utvecklas. Erfarenhetsutbyte mellan aktörer inom det civila samhället och det offentliga är därför också en viktig del av kursen.

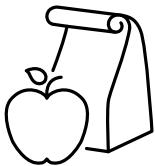


INSPIRATION OCH MÖTEN



MALMÖTIMMEN

Malmööandans samordningsfunktion bjuder årligen in till mellan fyra till sex tillfällen av erfarenhetsutbyten mellan offentliga verksamheter och idéburna organisationer. Vid dessa arrangemang turas idéburna och offentliga om att presentera ett projekt, en verksamhet, process eller motsvarande. Syftet är primärt att öka förståelsen och kunskapen om varandras förutsättningar.



LÄRANDELUNCHER

Lärandeluncher är ett informellt koncept där personer som arbetar med, forskar om, studerar eller på annat sätt har kunskap om samverkan och innovation delar med sig av sitt arbete. Det kommer att bjudas in till dessa möten cirka sex gånger per år. Mötena sker i samverkan med stadens förvaltningar, utifrån deras respektive uppdrag, och i förhållande till föreningars behov och engagemang kring olika frågor. Vid behov kan även luncherna genomföras digitalt.



SAMORDNING

Malmöandan samordnas av Malmö stad och den idéburna sektorn tillsammans. Det övergripande uppdraget till samordningsfunktionen är att främja möjligheterna för kommunen och de idéburna organisationerna att samverka kring aktuella samhällsutmaningar. För planering, samordning och till viss del genomförande av samarbetsplanen behövs resurser motsvarande två heltidstjänster, en för kommunen och en för idéburen sektor.

Samordnarnas huvudsakliga arbetsuppgifter:

- processledning - bland annat vid Malmöandans dialogforum, lärandeluncher och Malmötimmen
- rådgivning – exempelvis om IOP avtal
- arrangera utbildningar
- matcha organisationer och förvaltningar
- hjälpa till att hitta finansiering till projekt
- nätverksbyggande
- uppföljning.

Samordnarna återrapporterar löpande till Malmöandans styrgrupp.

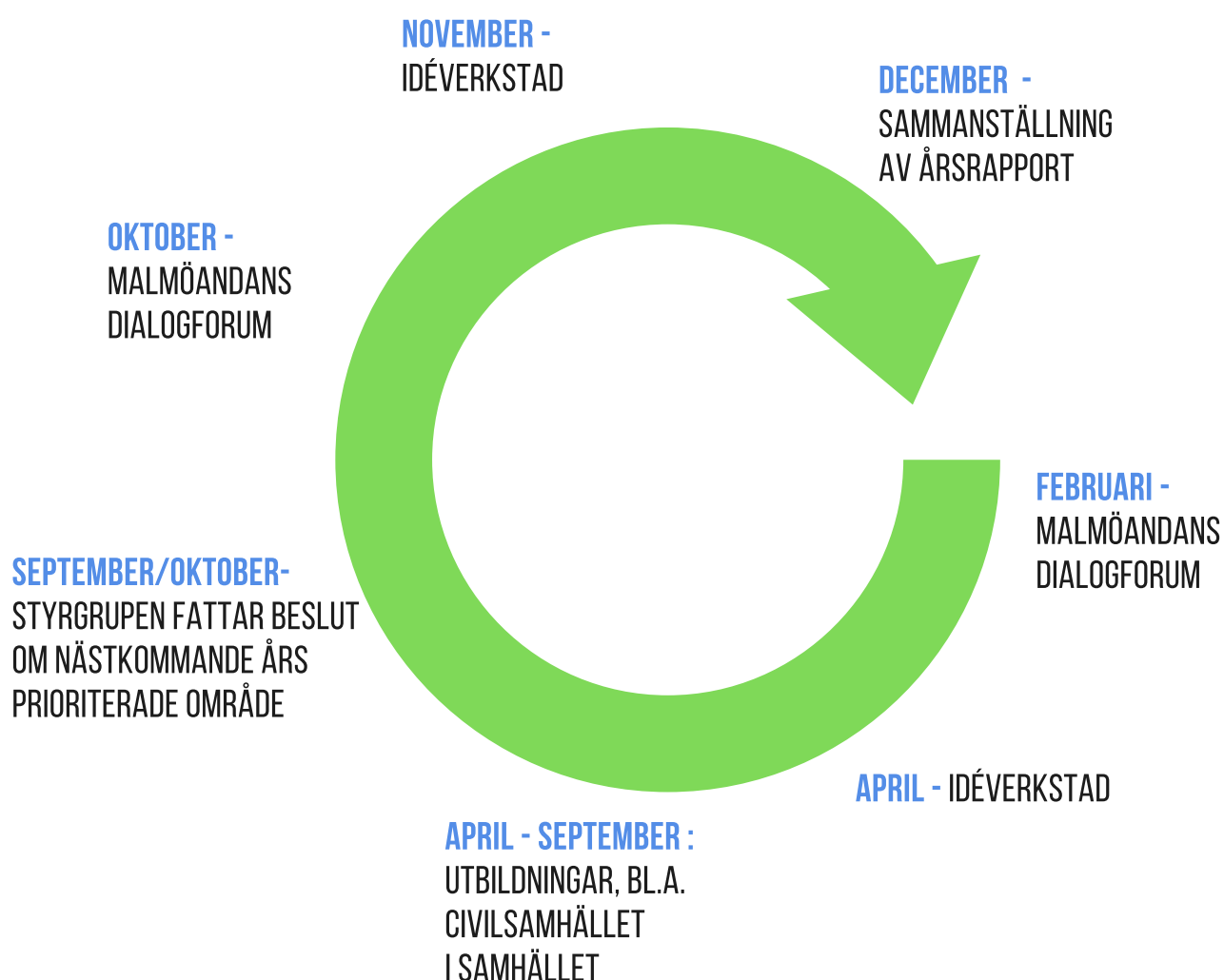
Kommunstyrelsen i Malmö stad har, genom stadskontoret, ansvar för samordning i kommunens förvaltningar. Den idéburna sektorn tar ansvar för samordning i den idéburna sektorn.

KOMMUNIKATION

En gemensam kommunikationsplan som stöd för processerna kommer att tas fram. Parterna ansvarar också för den interna kommunikationen i respektive sektor. Det finns en hemsida för Malmöandan på www.malmoandan.se där den samlade kommunikationen utgår från.

TIDPLAN

Denna samarbetsplan gäller mellan 2021 – 2026 eller tills styrgruppen tar beslut om revidering. Genomförandet bygger på en årligt återkommande process med följande hållpunkter:



STYRNING OCH ORGANISATION

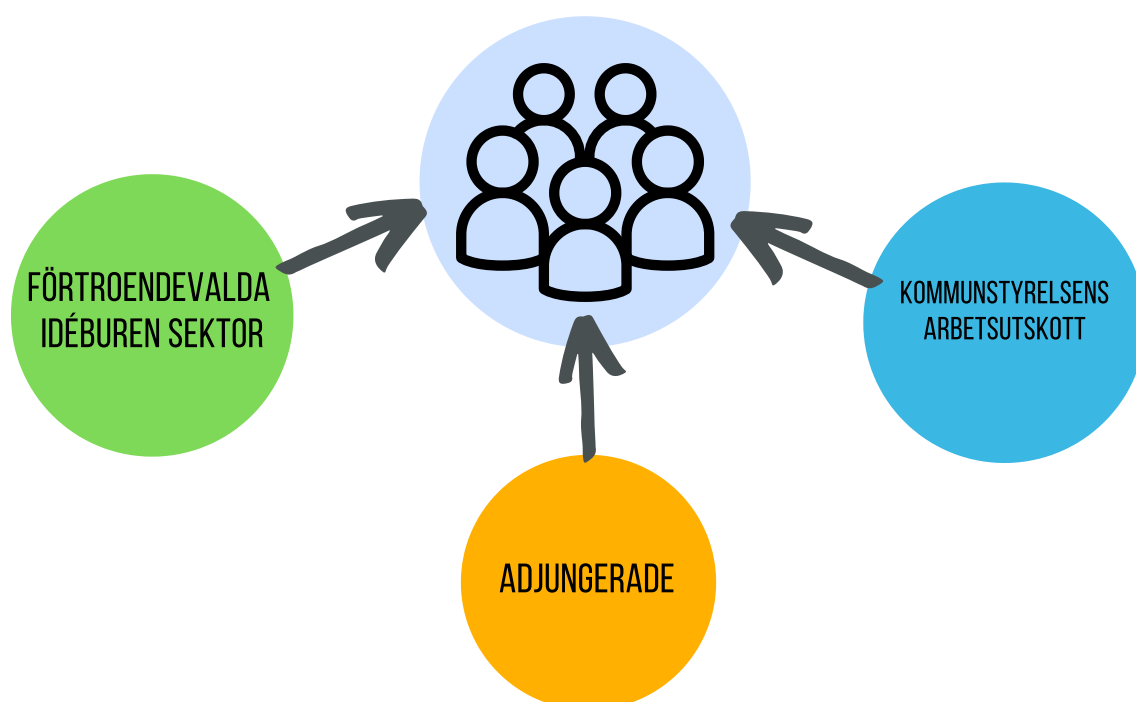
En styrgrupp med representanter från idéburen sektor och kommunen ansvarar för styrningen av Malmöandan. Kommunstyrelsens arbetsutskott, eller dem som utskottet utser i sitt ställe, utgör Malmö stads representanter i styrgruppen. Styrgruppen består av totalt åtta personer, varav tre från Malmö stad och fem från idéburen sektor. Representanterna från Idéburen sektor ska komma från olika kategorier inom sektorn, så som social trygghet, hälsa, kultur, idrott och utbildning. Representanterna utses vid ett valmöte, där en sammansatt valberedning förordar inkomna nominerade kandidater. Personerna i styrgruppen har ett tidsbegränsat uppdrag om två år åt gången.

Samordnarna är adjungerade i styrgruppen och ska gemensamt, eller var för sig, fortlöpande åiterrapportera till denna grupp. Samordnarna ska också rapportera till kommunstyrelsen i den form som kommunstyrelsen bedömer lämplig och i andra sammanhang där idéburen sektor samlas.

Styrgruppen har ansvar för övergripande styrning av Malmöandan. Det innebär bland annat att ta in förslag till nya fokusområden och att årligen göra en avvägning av vilket/vilka områden som ska vara prioriterat för nästkommande år. Styrgruppen gör sina avvägningar i förhållande till centrala styrdokument i kommunen såväl som utifrån de prioriteringar de idéburna har.

Styrgruppen ska också utgöra ett stöd för samordnarna och säkerställa att spridning och förankring av Överenskommelsen fortgår.

Styrgruppen sammanträder fyra gånger per år. I en skiss ser gruppen ut som nedan:



ANSVAR

GEMENSAMT ANSVAR

- Malmö stad och den idéburna sektorn i Malmö ansvarar gemensamt för samarbetsplanen.
- Malmö stad (genom kommunstyrelsen och dess förvaltning) och den idéburna sektorn i Malmö ansvarar för att arbetet organiseras, genomförs och följs upp enligt samarbetsplanen.
- Idéburen sektor i Malmö och Malmö stad ansvarar tillsammans för att andra berörda aktiva medborgare och aktörer känner till överenskommelsen och samarbetsplanen.
- Att samverkan sker i enlighet med överenskommelsens principer.

MALMÖ STAD ANSVARAR FÖR

- Att göra en årlig uppföljning och utvärdering av samverkan mellan Malmö stad och idéburen sektor i Malmö.
- Att sprida information om samarbetsplanen inom den kommunala organisationen.

IDÉBUREN SEKTOR ANSVARAR FÖR

- Att efter behov bidra till en årlig rapportering/uppföljning av samverkan mellan idéburen sektor i Malmö och Malmö stad.
- Att sprida information om samarbetsplanen till aktörer inom den idéburna sektorn.

RESURSER

Kommunstyrelsen avsätter medel för finansiering av Malmöandans samordningsfunktion samt de aktiviteter som är beskrivna i denna plan för tidsperioden 2021 – 2026.

Övriga samarbeten som uppstår finansieras på annat sätt, exempelvis genom bidrag, avtal eller upphandling.

REVIDERING

Denna samarbetsplan ska revideras eller aktualiseras en gång per mandatperiod i bred samverkan mellan Malmö stad och idéburen sektor i Malmö. Dialog och information kring processen ges bland annat vid forum som redan existerar.