

NYCKELN TILL FRAMGÅNG

Handen på hjärtat, hur många av er skulle inte vilja kunna det där lilla extra för att vara med och stötta, stimulera och inspirera Malmös föreningsliv. Därför har vi tagit fram denna publikation för att underlätta för dig.

Och det är väl precis det som utmärker en skicklig tjänsteman, politiker eller lärare, med de rätta verktygen går allting smidigare. Vi vet redan nu att vissa avsnitt är självklarheter för de flesta men inte för alla. Det är därför vi tagit fram denna skrift.

Håll till godo, du håller just nu
nyckeln till framgång
i din hand.

För skickliga politiker, tjänstemän och pedagoger

Presenterad av:

MISO - Malmöidrottens Samorganisation

MIP - Malmö Ideella föreningars Paraplyorganisation

HISO - Handikapidrottens Samarbetsorganisation



Internationella nyckelord

Fem nyckelord om vad som är en ideell förening, vilka härstammar från en internationell definition av Non-profit Organisations.

Formell - *organized*

vilket innebär att ha en styrelse, skrivna stadgar samt möten och aktiviteter med viss regelbundenhet.

Privat - *private*

vilket innebär att vara separerad från stat, landsting och/eller kommun.

Ingen utdelning – *non-profit-distributing*

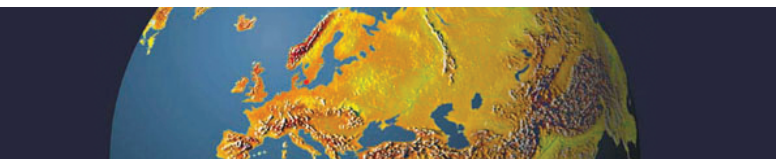
vilket innebär att ingen del av ekonomiska överskottet kan tillfalla eller delas ut till medlemmar, intressenter och/eller huvudmän.

Självstyrande – *self-governing*

vilket innebär att vara förmögen att själv kontrollera den egna verksamheten genom att vara suverän från myndigheter eller företagens uppfattningar.

Idealitet - *voluntary*

vilket innebär att föreningen måste ha någon form av bidrag eller frivillig medverkan av betydelse från exempelvis privatpersoner genom oavlönat arbete eller privata gåvor.



Innehållsförteckning

	sida
Föreningslivet, fullt av idéer och inspiratörer	6
Föreningslivet – en fantastisk mötesplats!	9
Föreningslivet som integrationsarena	11
Vad får och vad kan en stad göra?	12
Fakta om föreningskraften i Malmö	14
Alla vinner i längden på ett samarbete	16
Föreningslivets insatser sker i stadsdelarna men berör hela Malmö	18
Tips inför samarbete	20
Guide med de rätta verktygen - en hjälpreda	22
Utvärdering	24
Bra att veta	25
Avslutningsord	26
Pegasus	27



Ett ägg gör ingen omelett...

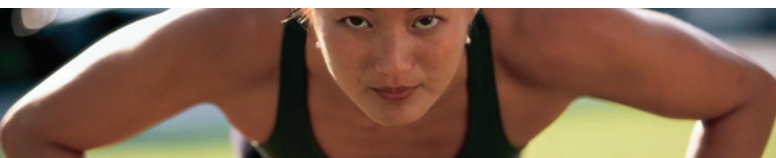
Föreningslivet i Malmö, fullt av idéer, inspiratörer och innovatörer

Föreningslivet i Malmö är stort, varierat och aktivt. Malmö är dessutom en mycket bra stad när det gäller stöd i olika former till föreningslivet. Men det är inte det samma som att bra inte kan bli bättre. Det finns mycket kvar att lära och göra för att gemensamt kunna använda den kraft ett framgångsrikt föreningsliv representerar.

Det svenska samhället är uppbyggt av föreningar och dess innovatörer. Föreningar som inte bara samlar människor med likasinnade värderingar och intressen utan även är bärare av idéer till förbättringar.

Föreningslivets långa tradition

Vårt samhälle bygger på tre sektorer; det offentliga, marknaden och det civila. Ur den civila sektorn härstammar föreningslivet med syftet att engagera sig i något som är betydelsefullt. Föreningslivet är i mångt och mycket kittet i samhället. 1796 bildades den första idrottsföreningen i Sverige, Uppsala Simsällskap och 1869 bildades Malmö Simsällskap i Malmö varför traditionen är lång, till och med längre än många myndigheter existerat.



Föreningarna – pionjärerna

Föreningslivets ambitioner skiftar i mångt och mycket men ett klart samband mellan olika föreningar är att vi skapar förbättringar för individen och samhället. Under årens lopp har engagerade eldsjälar stimulerats och stimulerat till pionjärinsatser genom föreningslivet. Med entusiasm lades de första grundstenarna i Sverige, vilket innebär att det är många aktörer som gemensamt skapat dagens samhälle. En del framgångsrecept har lämnats över till samhället för att drivas vidare. Det är lätt att glömma att till och med sjukhusen uppstod genom religiösa föreningar. Andra exempel är svenska för invandrare, fjällräddningen, folkhögskolan och barnkolonier.



Malmö pärla!

I Malmö såg föreningsledarna till att göra vår stad mer tillgänglig. Vid förra sekelskiftet låg soptippen vid havet, men tack vare en förenings ansträngningar anlades Malmö pärla vid havet och fick namnet Ribersborg. Vi kan därför tacka Malmö förskönings- och planteringsförening att "Ribban" finns.

Morgondagen kommer att minnas Malmö AI för att de år 2000 skapade den internationellt uppmärksammade turistattraktion Broloppet, vilken då var världens största "halvmara", och vad den kom att betyda för marknadsföringen av Öresundsregionen. Lägg till Malmöflickornas resor runt om i världen, där de i TV-program presenterats som "Malmöflickorna". Eller Malmö FF som nämns med respekt såväl på Borneo som i Bogota och ni har några exempel på vad föreningslivet betyder för staden även ur ett internationellt perspektiv. Och det finns många andra strålande exempel.

Men framförallt sker det dagligen i det tysta ett arbete inom föreningslivet i Malmö som gynnar hela staden. Det är detta arbete vi vill att just du skall vara med och utveckla!



Föreningslivet – en fantastisk mötesplats!

Malmös föreningsliv är öppet för alla. Det betyder att alla har rätt att vara med i en förening. Enbart i Malmö finns det över 800 registrerade föreningar.

Proffsiga amatörer

Föreningslivet är ideellt. Det betyder att de aktiva medlemmarna, såväl barn som vuxna, i de flesta fall, arbetar i föreningen på sin lediga tid utan lön. Många av föreningarnas ledare är amatörer. Det är ett vackert ord som kommer från franska ordet ”amoure”, vilket kan översättas med ”av kärlek till”. Trots att man kanske ibland inte är medlem i föreningen har många ideella ledare ett stort engagemang, oftast i den förening i vilken deras barn har valt en viss aktivitet.

Malmös hjältar

Malmös föreningar har motiverade ledare och tränare. Oavsett verksamhet så finns i grunden alltid ledare eller tränare som stödjer och motiverar de aktivt unga. De avsätter sin tid och tar på sig ett ansvarsfullt ledaruppdrag. Dessutom är ledarna viktiga förebilder för många ungdomar. Vår tids hjältar är inte några påhittade sagofigurer utan kan vara ledaren i föreningen runt hörnet. Föreningen lever tack vare sina medlemmar. Medlemmarnas engagemang och aktiviteter är föreningens verkliga hjärta. För ekonomin är deltagaravgifter, årliga medlemsavgifter, insamlingar och det kommunala stödet till ungdomsföreningarna, viktiga.

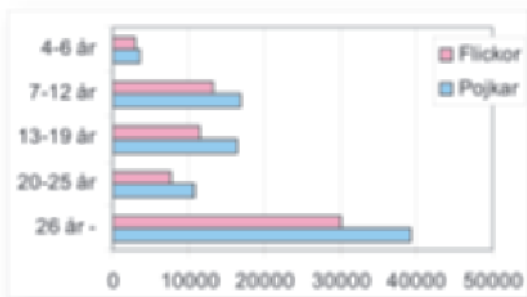
Föreningsdemokrati

Avgifterna är i de flesta fall stommen i föreningens ekonomi. Föreningen är till för medlemmarna, det är därför helt i sin ordning att en förening kan redovisa ett överskott i bokslutet då detta alltid går tillbaks till verksamheten. Årsavgiften bestäms av medlemmarna.

Ideella föreningar är demokratiskt uppbyggda. Det betyder att individen som medlem kan vara med och diskutera samt besluta om verksamheten. En gång om året har föreningen årsmöte, där medlemmarna bestämmer om verksamhet och ekonomi. Dessutom väljs vilka som ska vara med i föreningens styrelse. Personerna i styrelsen ansvarar sedan för föreningens löpande verksamhet fram till nästa årsmöte. Styrelsen ser också till att man i föreningen följer stadgarna.



Antalet medlemskap efter ålder och kön 2002



Föreningslivet - som integrationsarena

Föreningslivet är en naturlig integrationsarena i Malmö. I takt med den under det senaste årtiondet ökande invandringen till Malmö har föreningarnas engagemang och betydelse alltmer ökat. Inte minst de etablerade föreningarnas långsiktiga engagemang har, och kommer att få, en direkt avgörande betydelse för Malmö stads möjligheter till integration.

Idrottens språk

En väl fungerande integration i Malmö är inte bara en förutsättning för tillväxt utan är framförallt en viktig plattform för att bryta segregationen. På ungdomssidan har det visat sig att speciellt idrottsföreningarna har en stor attraktionskraft på barn med utländsk bakgrund. Inte minst idrottens universella språk innebär att man oavsett språkfärdigheter kan delta i olika verksamheter.

Ett flertal föreningar, såväl idrotts- som övrigt föreningsliv, har redan idag erfarenhet av projekt vilka är direkt relaterade till integration av personer med utländsk bakgrund. Därför vågar vi påstå att projekt vilka syftar till att stödja verksamhet i föreningar med en mångkulturell inriktning kan för många vara ett första steg in i det svenska samhället.

Vi rekommenderar att du tar kontakt med föreningslivet....

Vad får och vad kan en stad göra?

All samverkan skall gå rätt till och följa givna regler. Det är viktigt att samarbetet sker inom regelverket, men ibland kan en kommun även följa oskrivna regler. En framsynt kommun kan ibland stimulera föreningslivet genom att tänja på regelverket. Det som förr var självklart skall kunna ifrågasättas. Hur skulle en Malmöfestival te sig med bara medverkande föreningar från Stockholm? Det är således viktigt att tänka på de oskrivna reglerna.

Enligt den offentliga upphandlingsprincipen skall alla anbud behandlas lika. Därför är det viktigt att förstå skillnaden mellan **samtal**, **uppdrag** och **upphandling**. Det är viktigt att initiativtagaren först definierar inom vilket område samarbetet skall ske.

Samtal och uppdrag

Ett **samtal** kan utmynna i ett gemensamt projekt. Det är därför betydelsefullt att nämnd eller förvaltning har regelbundna samtal med föreningsföreträdarna. Dessa samtal kan i sin tur leda till djupare och intensivare samarbete som skapar ett större engagemang i viktiga samhällsfrågor. Dessa frågor kallas ofta inom föreningslivet för ”de mjuka frågorna”, tex folkhälsa, integration, brottsförebyggande arbete, jämställdhet eller demokrati. Föreningsföreträdarna utför inte alltid **uppdraget**, men är en viktig resurs till att komma rätt i en dialog med föreningslivet. Detta kan vara direkt avgörande vid en eventuell förfrågan om ett projektsamarbete.

Föreningslivet är en bra investering

I många fall är det en förening som tar initiativ till samtal, vilka allt för ofta strandar innan någon kvalificerad bedömning genomförts. Denna skrift skall förhoppningsvis hjälpa till att bra idéer till samarbete utförs. En viktig kunskap i samarbetet med föreningslivet är att det är en rak kommunikation och klara direktiv som gäller.

Upphandling är något helt annat då det är bestämda regler som gäller. Vid upphandling kan speciella orsaker vara avgörande om föreningens särart skall ha någon betydelse. Världen förändras och vi med den.

För en kommun är det en god investering att gynna föreningslivet. Därför finns det exempel på positiv särbehandling av föreningslivet inte minst beroende på att det finns många olika yrkesroller vilka gör dagliga insatser i föreningen. Den kunskap och yrkesroll dessa medlemmar har i kombination med IQ och EQ kan användas via föreningen.



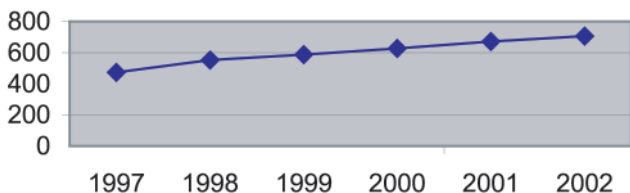
Fakta om föreningskraften i Malmö

Kärt barn har många namn, så även föreningslivet. Namn som ofta används om föreningslivet är ideella sektorn, tredje sektorn, frivilliga sektorn eller idag allt som oftast Social ekonomi. Nedan följer uppgifter om föreningslivet och vilket rikt utbud av ideella föreningar det finns i Malmö. Då inget annat anges gäller uppgiften för år 2001.

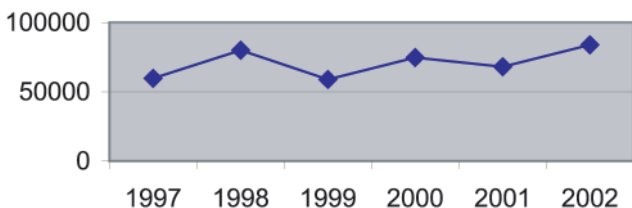
- 800 föreningar är registrerade hos Fritidsförvaltningen.
- Antal medlemskap 7-19 år är 53 600.
Tänk på att *till varje barn finns flera vuxna*.
- 900 ledarledda föreningsaktiviteter dagligen, året runt.
- 355 av föreningarna omsätter 480 miljoner i Malmö.
- Fritidsförvaltningens kontantstöd täcker i genomsnitt 7- 8 % av föreningarnas kostnader.
- 47% av medlemskapen är flickor eller kvinnor.
- Olika idrottsarrangemang samlade över 10.000 deltagare från 40 nationer med ca 75.000 personer som besökare.
- Ca 69.000 barn och ungdom besökte lovaktiviteter där 80 föreningar medverkade.
- Stadionområdet tog emot 556.000 träningsbesök fördelade på 20 olika idrotter.
- Vattenpalatset Aq-va-kul hade 634.000 besök varav tolv föreningar stod för ca 234.000 besök.
- I 420 föreningar inom den ideella sektorn arbetade år 1999 drygt 2 300 personer.

Föreningsutvecklingen i Malmö

Antal föreningar



Antal medlemskap



Uppgifterna i tabellen är hämtade från Fritidsförvaltningen.



Alla vinner i längden på ett samarbete

Det finns tre typer av föreningar. Föreningar med en väl etablerad verksamhet. Nya föreningar, ibland med en speciell nisch samt föreningar vilka startar i samband med speciella projekt. Fördelen att samarbeta med etablerade föreningar är att de alltid har en kärnverksamhet oavsett hur samarbetet fortlöper eller när samarbetet tar slut. Det är oftast lättare att utöka en verksamhet än att bygga helt nytt.

”Projektföreningarna” upphör ofta när projektmedlen tar slut.

Snabb återbäring

En krona till föreningslivet ger fyra kronor tillbaka till samhället. Filip Wijkström docent i företags ekonomi vid Handelshögskolan i Stockholm är en av Nordens mest erkända forskare inom ideella sektorn. Han har tagit fram en studie som visar att samhället vinner ekonomiskt på att samverka med den ideella sektorn. Om föreningar erbjuds att genomföra något kommer det samhället mångfalt tillbaka. Föreningar är även försiktiga när det gäller kostnader och med sitt kontaktnät inom föreningen blir det oftast billigare att genomföra ett projekt. Många som samverkar med föreningslivet finner ofta att föreningen har låga overheadkostnader.

En stad som tar vara på föreningslivets kunskap och dess ”know how” får mångfalt tillbaka. Föreningar kan jämföras med andra viktiga samarbetsparter för kommunen som t.ex. Region Skåne med flera. En vidsynt kommun ser kapaciteten med samarbetet.

När gemensamma intressen möts stimulerar detta till utveckling till glädje för alla parter.

Vilken resurs föreningslivet är! Nedan följer några av många arrangemang som Malmö kan tacka föreningslivet för.

Förening

Bunkeflo IF

FIFH

Filmcentrum Syd

Föreningen Bryggeriet

GAK Enighet

GAK Enighet

HISO, KFF, HBK,

Skånes HIF

IFK Klagshamn

Latinamerikanska Kulturhuset

Limhamns Schackklubb

MAI

Malmö FF

Malmö Kanotklubb

Malmö Klätterklubb

Malmö Konståkningsklubb

Malmö Ridklubb

Malmö Rugby Club

Malmö Segel Sällskap

Malmö Squash Racket Club

Röda Korsets

Ungdomsförbund

Sportdykarklubben

Malmö-Triton

SSK Quatre Boule

Studioteatern

Svensk-Afrikanska Föreningen

Symbolens

Gammeldansförening

Arrangemang

Öresundsbro Cup

Malmö Open

Antirasistiska filmdagar

Internationell skatetävling

Europa cup i karate

Swedish Judo Open

I S Cup

Åshöjden Cup

Latin Beach Party

Sigeman & Chess Tournament

Broloppet

SkåneCupen

Drakbåstävling

SM i klättring

Konståknings EM

Hästsportvecka Stortorget

Junior VM kval i Rugby

Internationell seglingstävling

Junior EM i Squash

Cirkusturné

World Cup i fensim

Örestad Open

Teater festival

Afrikanska kulturdagar

Schottislopp

Föreningslivets insatser sker i stadsdelarna men berör hela Malmö

Föreningarnas verksamhet sträcker sig ofta över hela kommunen. Vem minns inte Broloppet, tidernas största arrangemang som organiserades av en förening eller det numera klassiska inslaget på Malmö festivalen, Drakbåtspaddlingen.

I Malmö finns många engagemang som leds och styrs av föreningar. Listan kan bli lång, nedan följer ett antal exempel.

Bunkeflomodellen handlar om att stödja en ny livsstil, framför allt i skolor men även i företag och organisationer, samt hos alla individer i samhället. Modellen sprider konceptet från det framgångsrika Bunkefloprojektet, som idag har fått högsta ackreditering politiskt, idrottsligt och forskningsmässigt. Bunkefloprojektet är idag ett känt och efterfrågat välfärdsprojekt i hela landet. Modellen sprids till skolor och företag. Initiativtagare till projektet är Bunkeflo IF som i samråd med Limhamn/Bunkeflo stadsdel utvecklat projektet till ett av landets mest uppmärksammade folkhälsoprojekt. Att investera i hälsa och kunskap är två viktiga utvecklingsfaktorer för individen, företaget och samhället. Bunkeflomodellens vision är att skapa möjligheter för en hälsosam livsstil.

Många av **Malmö's föreningar** bedriver parallellt med sin ordinarie verksamhet hälsoinriktade aktiviteter vilka skall ses som en aktiv friskvård i förebyggande syfte.

Stöd till anhörigvårdare. När någon drabbas av sjukdom eller funktionshinder påverkas även de anhöriga. Många blir socialt isolerade och bundna till hemmet. Ofta finns en osäkerhet om vart man vänder sig för att få råd och stöd. Röda Korset erbjuder anhöriga medmänskligt stöd vid sidan av samhällets åtaganden. Stödet baseras på frivilliga insatser. I Malmö har framförallt verksamheten utvecklats i samråd med Hyllie stadsdel.

Det vardagliga samarbetet sker i närområdet. Visst sker det oftare än vad vi tänker på? Vi vågar säga att de inom Malmös föreningsliv sker det dagligen. Genom att samla våra krafter är vi övertygade om att Malmö och föreningarna kan skapa en rikare fritid för fler än våra barn och ungdomar. Därför gör föreningslivet bl a en satsning på ett utökat och fördjupat samarbete mellan skola och föreningar. Låt oss tillsammans utmana devisen ”fantasin utgör vår enda begränsning”!

FRISKUS-gruppen

Effektiv Malmömodell som sprids i landet
FRISKUS står för Fritid, Social och Kulturell samverkan och är en resurs som genom effektiv samverkan mellan förvaltningar och föreningsliv eftersträvar ökat fritidsutbud och valfrihet för funktionshindrade. HISO - Handikappidrottens Samarbetsorganisation ingår i gruppen.



Tips inför samarbetet

I en förening är det vi som gäller. De flesta föreningarna är vana vid att samarbeta. Detta gör det speciellt unikt att uppleva samarbetet med en förening. Det viktiga från start är att presentera en tydlig samarbetsmodell.

Ständigt i förändring

Nästan dagligen, året runt, bedriver föreningen sin ordinarie verksamhet. Under många år har olika föreningar förädlat och förbättrat sin verksamhet varvid inriktningen breddats från den ursprungliga.

Föreningslivet är en resurs för Malmö och har dagligen kontakt med ett stort antal personer i hela Malmö. Medlemmen är oftast bosatt i kommunen och har i sin tur ett nätverk på tre till fyra personer. I ett samarbete med föreningarna och dess medlemmar kan man därför uppnå en stor kontaktyta.

Begränsa inte samarbetet

Samarbetsorganisationer i Malmö som MISO, MIP, HSO och HISO representerar föreningslivet i stort och driver i första hand övergripande frågor. Det är av stor vikt att tänka på att respektive förening alltid har rådighet över sin verksamhet. Då varje förening är unik är det viktigt att ibland inte begränsa ett samarbetserbjudande till endast en förening. Det som en förening kan tacka nej till kan en annan se som en möjlighet.

Mer än pengar

Ett samarbete med en förening kring ett speciellt projekt kan ibland innebära kostnader. Även om föreningslivet är kostnadseffektivt med många ideella krafter, så finns det ändå kostnader. Ett samarbete som enbart bygger på att spara pengar håller oftast inte i längden. Det finns många andra vinster med att samverka med en förening.

Det är viktigt att ta hänsyn till föreningarnas särart då de är en levande demokrati. Långt ifrån alla föreningar har delegation till en person att driva frågor. En del föreningar behöver därför tid att diskutera internt de olika projekt eller satsningar som skall genomföras.

Idébärare inom föreningslivet

Föreningar vill vara med och påverka och har i alla tider varit bärare av idéer och värderingar, och även samlat personer som vill mer med och förverkliga visioner. Många föreningar är dessutom en inspirationskälla till att utveckla individens olika livskvalitéer.

Försök alltid att finna och dra nytta av föreningarnas olika framgångskoncept för att utveckla samarbetet. Varje projekt i sig innebär nya kreativa lösningar vilka i sin tur kan leda till flera framgångsrika resultat.



Guide med de rätta verktygen– en hjälpre

Det är viktigt att samarbetet kommer igång på rätt sätt. Du som politiker eller tjänsteman skall känna att samarbete med föreningslivet stöder din vision och ditt uppdrag. Denna guide skall ses som en ”hjälpreda” för att starta upp projektet på bästa möjliga sätt. Nedan följer några förslag för att skapa bättre förutsättningar för detta samarbete oavsett om det är ett samarrangemang, samtal kring en viktig fråga eller ett uppdrag.

Idéfasen

- Hur får jag glädje av föreningslivets särart?
- På vilket sätt kan föreningars kunskap uppfylla mitt behov?
- Skall jag bjuda in ett antal föreningar till samtal under idé arbetet?
- Vad skall vara uppfyllt när idé fasen är klar?

Planeringsfasen

- Skall jag bjuda in alla föreningar eller välja ut?
- På vilket sätt skall jag delge information till föreningarna?
- Hur många föreningar behövs för att det skall bli bra?
- Vid inbjudan, har den skett i god tid till föreningarna?
- Hur skall föreningarna få uttrycka sin mening?
- Har en tydlig samsarbetsmodell presenterats?

Genomförandefasen

- Finns skriven information som förklarar syftet med genomförandet?
- Vilka mål skall uppfyllas för att det skall bli lyckat genomförande?
- Har det framgått i information om vem som genomfört arbetet?

Utvärderingsfasen

- Har alla utfört det som bestämts?
- Har föreningarnas medverkan haft betydelse för arbetet?
- Har föreningarna fått lämna ifrån sig sina synpunkter?
- Är du nöjd med samarbetet med föreningarna?



En levande kommun är lyhörd till initiativ.

Utvärdering

Kopiera detta blad och dela ut till föreningens representanter.

Sammanställ svaren för att ta vara på resultatet till nästa tillfälle för samarbete. Du kan även ladda ner blanketten från www.miso.se/utvardering/.

Utvärdering för _____

1. Har föreningen erbjudits medverka i idéarbetet?

1	2	3	4	5	6	7
---	---	---	---	---	---	---

2. Har arbetet haft en tydlig organisation/ledning?

1	2	3	4	5	6	7
---	---	---	---	---	---	---

3. Har föreningen fått uttrycka sin mening?

1	2	3	4	5	6	7
---	---	---	---	---	---	---

4. Har föreningens kunskap tagits tillvara i planeringsarbetet?

1	2	3	4	5	6	7
---	---	---	---	---	---	---

5. Har information spridits till föreningen innan genomförandet?

1	2	3	4	5	6	7
---	---	---	---	---	---	---

6. Har föreningen agerat tillräckligt engagerat?

1	2	3	4	5	6	7
---	---	---	---	---	---	---

7. Har arbetet haft ett tydligt syfte?

1	2	3	4	5	6	7
---	---	---	---	---	---	---

8. Kan erfarenheterna från samarbetet komma till nytta i framtida arbete?

1	2	3	4	5	6	7
---	---	---	---	---	---	---

1 = i liten utsträckning

7 = i allra högsta grad

Bra att veta

Malmö stad

Behöver du komma i kontakt med föreningar, tag kontakt med Fritidsförvaltningen, Föreningsavdelningen 040-34 25 70. På Malmö stads hemsida www.malmo.se hittar du föreningsregistret under sport & fritid.

MISO

Malmöidrottens Samorganisation har en unik hemsida www.miso.se, där medlemsföreningar erbjuds synliggöra sig genom en profilsida. Här finns många idrottsföreningar. Du når MISO på 040-21 68 90. Fråga efter våra konsulenter Ivar Scotte eller Linda Attin.

MIP

Malmö Ideella föreningars Paraplyorganisation finner du på www.mip.org.se. MIP har telefon 040-21 68 90 och även här Ivar Scotte eller Linda Attin.

HISO

Handikappidrottens Samarbetsorganisation i Malmö, www.hiso.nu. Telefon 040-23 10 90, konsulent Jan Bengtsson.



Avslutningsord

Malmö är en fantastisk stad. En stad med stor mångfald som ger rika möjligheter till utvecklande möte mellan oss som bor i Malmö, men också så att vi kan välkomna många besökare till Malmö.

Tillsammans med föreningslivet i Malmö har Malmö Fritidsnämnd under flera år arbetat med hur vi framöver ska utveckla vårt samarbete. När Malmös föreningsliv presenterade en idé om en handbok om föreningslivet i Malmö, så blev jag mycket entusiastisk.

Nu har en arbetsgrupp bestående av tjänstemän från staden och ledare från föreningslivet arbetat fram detta unika material. När jag fick ta del av denna handbok kunde jag konstatera att föreningskraften presenterat i ett konkret material är både dynamik och dynamit!

Jag ställer mig bakom denna handbok och vill tacka dig för att du tog dig tid att läsa igenom denna viktiga information om föreningslivet.

Malmös rika föreningsliv bidrar till mycket stor del till ett öppet Malmö och till att göra Malmö till en stad där alla ska känna sig välkomna. Ett rikt föreningsliv är förutsättningen för ett bra samhälle. Det ger unika möjligheter för människor att utvecklas, att lära och kanske framförallt mötas.

Jag vill även passa på att tacka de personer som medverkat till att denna handbok kom till.

Malmö 2003-09-02

Lynn Ljungberg

Kommunalråd Kultur- och fritidsroteln



Pegasus symboliserar fantasi och visioner men utgör även en symbol för att Malmö ”lyfter”! Därför anser vi som ansvariga för denna folder att Pegasus på ett bra sätt speglar Malmöandan.

Människan och Pegasus är ett välkänt motiv för Malmöborna. ett mästerverk från 1949 av skulptören Carl Milles. Originalen finns i Slottsparken.